



Viziunea dezvoltării

- 2.1. Viziunea dezvoltării
- 2.2. Obiective strategice și politici generale de dezvoltare
- 2.3. Indicatori de monitorizare

2.1. Viziunea dezvoltării

Municipiul Alba Iulia etalează o combinație unică de elemente competitive: istoria, arhitectura și mediul. Viziunea dezvoltării pe perioada 2005-2020 se bazează pe un fundament istoric de factură romană, cizelat de cultura germană și purtător de valori de simbol inestimabile, precum cetatea militară de tip Vauban.

În cadrul strategiei de dezvoltare a municipiului Alba Iulia viziunea de dezvoltare va trebui să accepte și să personalizeze în interes local elemente actuale ale tendințelor de globalizare prin creșterea mobilității factorilor de producție și a capitalului:

- Recunoașterea dezvoltării mecanismelor urbane ca forță pozitivă în realizarea obiectivelor strategice naționale de îmbunătățire a standardelor de locuire, a echității și a durabilității;
- Existența unui lider care să promoveze această recunoaștere de către funcționari și manageri;
- Alocarea de resurse locale calibrate în concordanță cu importanța strategică a dezvoltării urbane;
- Realizarea de parteneriate cu sectorul privat bazate pe interese comune de dezvoltare.

Discuțiile organizate în cadrul procesului de formulare a viziunii au scos în evidență trei abordări distincte în funcție de interesul central al grupurilor țintă:

1. "Orasul locuitorilor" - Îmbunătățirea calitatii vieții
2. "Orasul turistilor" - Dezvoltarea turismului cultural și promovarea imaginii orasului
3. "Orasul investitorilor" - Promovarea mediului de afaceri

Coroborând aceste elemente, viziunea de dezvoltare a municipiului Alba Iulia poate fi formulată astfel:

Alba Iulia, un patrimoniu cultural deschis provocărilor tehnologice și informatice ale viitorului; Alba Iulia o comunitate deschisă către cunoaștere!

**Alba Iulia, un patrimoniu cultural deschis provocărilor tehnologice și informatice ale viitorului;
Alba Iulia, o comunitate deschisă către cunoaștere!**



Viziunea de dezvoltare a Municipiului Alba Iulia ca simbol al unității naționale, în condiții durabile și funcționale are nevoie de următoarele premize pe care municipiul trebuie să le îndeplinească concomitent:

1. asigurarea unei calități optime de viață
2. competitivitate în atragerea de investiții
3. bună guvernare prin consiliul local și prin primar ca forțe politice alese și un management performant
4. solvabilitate în accesarea de fonduri pentru dezvoltare

Tabelele de mai jos prezintă sintetic obiectivele strategice aferente acestor premize, precum și indicatorii de măsurare a performanțelor în implementarea acestor obiective.

2.2. MATRICEA OBIECTIVELOR STRATEGICE A1 A POLITICILOR GENERALE REZULTATE DIN CONȚINUTUL VIZIUNII

Scopuri	Obiective strategice pentru un oraș durabil	Politici generale de dezvoltare și rețea instituțională
Calitatea vieții	<p>Calitate de locuire decentă pentru toți, incluzând standarde necesare traiului pentru săraci.</p> <p>Sărăcie și inegalitate redusă</p> <p>Un mediu sănătos (aer curat, apă potabilă, gropi de gunoi ecologice)</p> <p>Siguranță și protecție (nivel redus de criminalitate, violență și dezastre naturale)</p> <p>Integrarea completă în societate a tuturor grupurilor</p> <p>Răstrarea valorilor culturale ale ariilor urbane</p>	<p>Înlăturarea barierelor în accesarea de locuințe, de credite pentru terenuri și infrastructură.</p> <p>Participarea locuitorilor în proiectarea programelor și a serviciilor.</p> <p>Susținerea dezvoltării pieței de muncă informală prin sistemul legislativ și sistemul de servicii.</p>
Competitivitate	<p>Creșterea productivității rezultatelor orașului (bunuri și servicii), dezvoltarea locurilor de muncă, a investițiilor și a comerțului ca răspuns la oportunitățile pieței.</p>	<p>Infrastructură legislativă care susține facilități de afaceri acceptabile și impune minimul costurilor de tranzacție.</p> <p>Parteneriat public-privat în scopul identificării oportunităților pieței și de a înlătura constrângerile în calea proiectelor de dezvoltare a terenurilor, a infrastructurii, și a patrimoniului cultural.</p> <p>Terenuri, clădiri și planificarea transportului urban care ajută la folosirea eficientă a terenului și asigurarea de teren necesar pentru afaceri și locuințe.</p> <p>Respectarea legii privind dreptul de proprietate.</p>
Bună guvernare și management	<p>Îndeplinirea obligațiilor administrației locale pe bază de cost-eficacitate.</p> <p>Răspundere, transparență și integritatea administrației locale.</p> <p>Instituțiile administrației publice locale sensibile la nevoile/solicitările populației sărace și grupurilor dezavantajate.</p>	<p>Implementarea de mecanisme pentru un control obiectiv și independent privind performanțele administrației publice locale.</p> <p>Întărirea colaborărilor pe bază de încredere între instituțiile publice locale și ONG-uri sau alte forme de organizare locale.</p> <p>Dezvoltarea și aplicarea unor instrumente de management și a unor bune practici.</p> <p>Profesionalizarea și pregătirea executivului primăriei.</p>
Solvabilitate	<p>Management financiar competent care să permită îndeplinirea obligațiilor asumate.</p> <p>Coordonare socială cu utilizatorii de servicii în stabilirea tarifelor</p> <p>Credibilitatea administrației locale în accesarea creditelor bancare.</p>	<p>Creșterea capacității de management financiar și a sistemelor de informații în structurile administrației locale.</p> <p>Întărirea infrastructurii instituționale și de reglementări privind dezvoltarea instrumentelor pieței de capital pentru municipalități (bonduri).</p> <p>Dezvoltarea de politici sectoriale financiare care să consolideze dezvoltarea instrumentele de economisire de bunuri casnice pe termen lung.</p>

2.3. INDICATORI DE MONITORIZARE A PERFORMANTELOR ATINSE ÎN DEZVOLTAREA URBANĂ DE CĂTRE ADMINISTRAȚIA LOCALĂ ÎN CONDIȚIILE IMPLEMENTĂRII OBIECTIVELOR STRATEGICE

Indicatori de impact	Indicatori de resurse	Indicatori de rezultate
Calitatea vieții		
Gradul de sărăcie urbană Inegalitatea veniturii Rata bolilor din apa potabilă Calitatea aerului și a apei Mortalitatea infantilă Condiții de malnutriție Rata criminalității Gradul de satisfacție a locuitorilor	Procent de locuință cu acces la apă potabilă, canalizare, energie electrică, încălzire, asistență socială Procent cheltuit de deținătorii de locuințe săraci cu locuința, apa, energia, transport, mâncare și servicii sociale Procentul deținătorilor de locuințe cu contract de închiriere/titlu de proprietate Suprafața locuibilă pe persoană Procent de locuitori aflați în condiții de locuire ilegală Capacitatea de acces la o locuință (raportul dintre prețul casei și venit) Cifra de afaceri a pieței de locuințe (din chirie) Existența și utilizarea transportului public Procentul deșeurilor depozitate ecologic Procentul apei uzate tratate prin stații de epurare Rata de abandon școlar Răspunsul (în minute) la dezastre	Investiții și eficiența sistemului de îmbunătățire a serviciului de alimentare cu apă, canalizări, electricitate, încălzire și asistență socială. Procent din zone de locuit decăzute trecute prin programe de reabilitare Îmbunătățirea regulamentelor privind modul de folosire a clădirilor și terenurilor în scopul creșterii ofertei de teren pentru locuințe Îmbunătățirea/reformarea titlurilor de proprietate și a cadastrului Existența subvențiilor și a finanțării de tip ipotecar direcționate către locuințe Existența de micro-credite pentru îmbunătățiri ale locuinței realizate de către proprietari Îmbunătățirea managementului colectării și depozitării gunoierii Îmbunătățirea managementului transportului public Îmbunătățirea siguranței traficului Planificarea intervențiilor în caz de dezastre
Competitivitate		
Creșterea și diversificarea forței de muncă urbane Creșterea veniturii în mediul urban Creșterea și structura investițiilor în zonele urbane Creșterea investițiilor directe străine în zonele urbane Produsul intern brut/oraș Gradul de satisfacție privind climatul de afaceri exprimat de firme de diverse mărimi și tip.	Tendințe în calitatea și eficiența serviciilor Funcționalitatea pieței de terenuri (funcțiune/valoarea de piață) Durata medie de călătorie către serviciu Întârzieri în tranzacții imobiliare, autorizații de construcții, licențe de funcționare Existența microcreditelor (valoare) Accesul firmelor către tehnologia IT și servicii financiare	Investiții, management, întreținere, îmbunătățirea infrastructurii Fluxul de informații privind regulamente/reglementări privind afacerile și piața imobiliară Fluxul de informații către potențialii investitori Asistență tehnică și microcredite oferite IMM-urilor Colaborarea dintre sectorul afaceri, administrația locală, instituții de cercetare și ONG-uri în promovarea unui climat pozitiv de afaceri pentru a crește substanțială a locurilor de muncă
Bună guvernare și management		
Transparența și onestitatea administrației publice locale precum și răspunsul dat nevoilor săracilor Eficiența și competența administrației publice locale în îndeplinirea responsabilităților esențiale Gradul de satisfacție și de încredere față de administrația publică locală exprimată de locuitori și alți actori urbani importanți	Gradul de implicare a actorilor importanți ai municipiului în formularea unei viziuni strategice de dezvoltare Gradul de utilizare a consultărilor publice în procesul de realizare/selecție a bugetului local și a investițiilor Procent din executivul primăriei cu calificări profesionale pe post Procent din serviciile publice locale subiect de competiție cu sectorul privat în scopul asigurării unui serviciu eficient și eficace. Accesul publicului la deciziile consiliului local sau la informații privind aceste decizii	Existența de reglementări clare privind responsabilitățile inter-organizaționale, locale și centrale Gradul de descentralizare a funcțiilor și autoritatea locală responsabilă Gradul de participare a cetățenilor și/sau de reprezentare în consiliul local Existența de reglementări precise în implicarea sectorului privat în oferta de servicii publice Programe de formare pentru executivul primăriei și instituțiile publice locale Existența de proceduri precise privind funcțiile administrative majore realizate pe baza bunelor practici și modul în care acestea sunt monitorizate Existența unui sistem independent și obiectiv privind întocmirea raportului anual asupra performanțelor și a integrității administrației publice locale
Solvabilitate		
Deficitul bugetului local Investițiile de capital realizate de primărie ca parte a bugetului Gradul de solvabilitate Integrarea finanțelor publice și a finanțelor ipotecare în sistemul financiar național	Gradul de colectare a impozitelor și taxelor Dezvoltarea pieței municipale de credit Contabilizarea plăților din fondurile de credit municipale Gradul de îndatorare a primăriei Îmbunătățirea recuperării costurilor raportat la veniturile obținute din servicii	Reglementări clare privind accesul primăriilor la credite Existența de proceduri transparente privind politicile de acordare a subvențiilor