



Politici sectoriale

- 3.1. Cooperare teritorială și marketing regional
- 3.2. Terenuri urbane
- 3.3. Fond construit
- 3.4. Spații publice
- 3.5. Utilități publice
- 3.6. Servicii publice
- 3.7. Trafic
- 3.8. Afaceri și comerț
- 3.9. Turism
- 3.10. Mediu natural
- 3.11. Implicarea comunității
- 3.12. Management și administrație publică

3.1

Cooperare teritorială și marketing regional



Probleme:

- Lipsa unei politici de cooperare pentru o folosire intensivă a formelor de acces în municipiul Alba Iulia
- Lipsa unei politici de cooperare privind valorificarea zonelor protejate construite și naturale care să pună în valoare capacitatea de dezvoltare a municipiului Alba Iulia
- Lipsa unor forme instituționale de cooperare teritorială la nivel periurban/regional în favoarea promovării turismului, a valorilor de patrimoniu istoric și cultural precum și în favoarea dezvoltării bazei economice existente în municipiul Alba Iulia.

Politici	Programe	Proiecte
Politica nr. 1: Cooperarea între localitățile zonei periurbane Alba Iulia	Program 1.1. Dezvoltarea instituțională pentru cooperare în zona periurbană	Proiect 1.1.1. Înființarea Asociației de Dezvoltare Periurbană Alba Iulia 2020 (cod proiect 1.01)
	Program 1.2. Constituirea zonelor strategice de dezvoltare	Proiect 1.2.1. Planificarea dezvoltării localităților rurale adiacente municipiului Alba Iulia într-o manieră coordonată. (cod proiect 1.02) Proiect 1.2.2. Coordonarea prevederilor PUG din localitățile partenere (cod proiect 1.03)
	Program 1.3. Protejarea identității peisajului rural și a infrastructurii ecologice	Proiect 1.3.1. Planificarea dezvoltării localităților rurale adiacente municipiului Alba Iulia într-o manieră coordonată. (cod proiect 1.02)
	Program 1.4. Promovarea imaginii zonei periurbane și a oportunităților de investiție	Proiect 1.4.1: Identificarea terenurilor disponibile și a informațiilor de interes pentru investitori. (cod proiect 2.01)
Politica nr. 2: Cooperare și marketing regional	Program 2.1. Cooperare pentru promovarea turismului	Proiect 2.1.1. Dezvoltarea unei strategii integrate pentru turismul montan/ rural la nivel regional (cod proiect 9.06) Proiect 2.1.2. Dezvoltarea unor parteneriate cu orașe - cetăți din România (cod proiect 9.05)

3.2

Terenuri urbane



Probleme:

- Lipsa unei oferte de teren urban și periurban care să conducă la obținerea unei valori adăugate municipiului Alba Iulia prin creșterea nivelului diversificat de investiții private
- Lipsa unui regulament local de urbanism care să asigure dezvoltarea terenului într-un cadru de risc redus și de optimizare a mărimii investițiilor.
- Lipsa unei structuri în cadrul primăriei care să ofere o bază coordonată de date tehnice, legale, fiscale și financiare privind veniturile și costurile legate de terenurile municipiului Alba Iulia.
- Lipsa unei coordonări privind densitățile urbane legate de infra și de suprastructura municipiului în prezent și în următorii 20 de ani.

Politici	Programe	Proiecte
Politica nr. 1: Îmbunătățirea ofertei de terenuri urbane/ periurbane pentru atragerea de investiții	Program 1.1: Promovarea ofertei de terenuri disponibile pentru investiții la nivel urban/ periurban	Proiect 1.1.1: Identificarea terenurilor disponibile și a informațiilor de interes pentru investitori (cod proiect 2.01) Proiect 1.1.2: Publicarea Ghidului Investitorului cu oferta de terenuri și condițiile de ocupare și de preț, cu precizarea contextului legal de achiziție și avizare a investițiilor (cod proiect 2.02)
	Program 1.2: Inventarierea și aducerea la zi a instrumentelor urbanistice și fiscale legate de terenuri	Proiect 1.2.1: Actualizarea Planului Urbanistic General al Municipiului Alba Iulia (în desfășurare) Proiect 1.2.2: Realizarea unei baze informatice în cadrul primăriei asupra evidenței terenurilor municipiului Alba Iulia (Land Information System) (cod proiect 2.03) Proiect 1.2.3: Realizarea zonării fiscale a teritoriului municipiului Alba Iulia (cod proiect 2.04)

3.3

Fond construit



Probleme:

- Lipsa unui plan de îmbunătățire a fațadelor atât din punct de vedere estetic cât și din punct de vedere al reducerii transferurilor termice.
- Lipsa operațiunilor de întreținere și reabilitare a fondului construit.
- Lipsa unor reglementări privind modul de intervenție asupra clădirilor, cu precădere asupra celor aflate în Cetatea Alba Iulia
- Lipsa unei imagini reprezentative/personalizate a clădirilor publice cu precădere cele aflate în zone de intrare a municipiului.
- Lipsa unei preocupări privind modul de expunere a mărfii în spațiile comerciale din zona centrală și din zone pietonale

Politici	Programe	Proiecte
Politica 1: Îmbunătățirea calității locuirii și a fondului locativ existent	Program 1.1. Îmbunătățirea eficienței termice a locuințelor	Proiect 1.1.1/1.2.1 Consultanța acordată asociațiilor de proprietari în abordarea operațiunilor de întreținere/reabilitare a fondului locativ (cod proiect 3.01)
	Program 1.2. Sprijinirea reparațiilor de urgență a fondului colectiv	
	Program 1.3. Reabilitarea fondului locativ cu valoare de patrimoniu	Proiect 1.3.1. Identificarea și expertizarea clădirilor de locuit cu valoare de patrimoniu (cod proiect 3.02)
Politica 2: Conservarea și reabilitarea clădirilor cu valoare de patrimoniu, cu altă funcțiune decât locuințe	Program 2.1. Atragerea sectorului privat în investițiile din zona cetății	Proiect 2.1.1. Publicarea regulamentului PUZ Cetate (cod proiect 3.07)

3.4

Spații publice



Probleme:

- Lipsa personalizării imaginii piețelor municipiului în scopul creșterii atractivității acestuia
- Lipsa unui regulament privind calitatea designului mobilierului urban, iluminatului public și formelor de publicitate, în cetate, în piețele publice și pe traseele pietonale în concordanță cu valoarea de simbol a municipiului.
- Existența unor resurse financiare limitate pentru îmbunătățirea spațiilor publice cu precădere cele verzi din interiorul cetății
- Atractivitate redusă a spațiilor dintre blocurile de locuit ale municipiului.

Politici	Programe	Proiecte
Politica 1: Organizarea și îmbunătățirea calității spațiilor publice din oraș	Programul 1.1. Amenajarea piețelor importante pentru recăștigarea caracterului reprezentativ	Proiect 1.1.1. Realizarea unui regulament de imagine pentru spațiile publice din municipiul Alba Iulia (cod proiect 4.01) Proiect 1.1.2. Amenajarea și întreținerea spațiilor verzi din piețele importante (cod proiect 4.02)
	Programul 1.2. Îmbunătățirea calității spațiilor pietonale	Proiect 1.2.1. Amenajarea Bulevardului Transilvania ca zonă pietonală (cod proiect 4.03)
	Programul 1.3 Îmbunătățirea imaginii acceselor în municipiul Alba Iulia	Proiect 1.3.1. Îmbunătățirea imaginii zonei de acces pe drumul european E81 dinspre Sibiu / Cluj Napoca (cod proiect 4.04)
Politica 2: Îmbunătățirea spațiilor publice din Cetate	Programul 2.1. Îmbunătățirea accesibilității Cetății	Proiect 2.1.1. Organizarea unor trasee turistice la nivelul Cetății - amenajarea de trasee pietonale / pentru bicicliști (cod proiect 4.05)
Politica 3: Creșterea calității parcurilor și spațiilor verzi din municipiul Alba Iulia, în parteneriat cu comunitatea locală	Programul 3.1. Creșterea calității parcurilor și spațiilor verzi de importanță orășenească	Proiect 3.1.1. Reabilitarea plantațiilor și amenajărilor în parcurile și spațiile verzi de importanță orășenească (cod proiect 4.06)
	Programul 3.2. Creșterea calității scuarurilor și spațiilor verzi de importanță locală, mai ales în zonele de locuințe colective	Proiect 3.2.1. Constituirea de parteneriate cu organizații ale comunității pentru amenajarea și întreținerea plantațiilor și amenajărilor în spațiile verzi din zonele de locuit (cod proiect 4.07)
	Programul 3.3. Realizarea de parteneriate cu comunitatea locală pentru gestiunea spațiilor verzi	Proiect 3.3.1. Instituirea unei scheme de adoptare a unui spațiu verde de către școli, licee sau asociații de proprietari și companii private. (cod proiect 4.08)

3.5

Utilități publice



Probleme:

- Starea precară privită din punct de vedere cantitativ și calitativ a infrastructurii urbane
- Lipsa unui buget public consistent pentru întreținerea și pentru capitalizarea municipiului
- Capacitatea de îndatorare a primăriei pentru îmbunătățirea rețelelor edilitare existente.
- Lipsa unui plan de cercetare a gradului de satisfacție a consumatorilor

Politici	Programe	Proiecte
Politica 1: Îmbunătățirea gestionării utilităților publice în municipiul Alba Iulia	Program 1.1. Îmbunătățirea gestionării serviciului de alimentare cu apă a populației și canalizare în municipiul Alba Iulia	Proiect 1.1.1. Introducerea sistemului de indicatori de performanță pentru serviciile de alimentare cu apă potabilă și canalizare (cod proiect 5.01) Proiect 1.1.2. Introducerea sistemului de contorizare la consumator (cod proiect 5.02) Proiect 1.1.3. Realizarea unui plan de investiții pentru rețeaua de alimentare cu apă și canalizare a municipiului Alba Iulia (cod proiect 5.03)
	Program 1.2. Îmbunătățirea serviciului de management al deșeurilor	Proiect 1.2.1. Colectarea selectivă și valorificarea deșeurilor reciclabile (cod proiect 5.04)
	Program 2.1. Îmbunătățirea iluminatului public	Proiect 2.1.1. Realizarea unui sistem de iluminat decorativ în piețele publice ale orașului (cod proiect 5.05) Proiect 2.1.2. Realizarea iluminatului special pentru monumente în Cetate (cod proiect 5.06)
Politica 2: Îmbunătățirea utilităților pentru creșterea calității spațiilor publice	Program 2.2. Managementul operațiunilor de reabilitare a rețelelor tehnico-edilitare	Proiect 2.2.1. Coordonarea intervențiilor la rețelele tehnico-edilitare din spațiile publice din Alba Iulia (cod proiect 5.07)

3.6

Servicii publice



Probleme:

- Lipsa alocării resurselor necesare îndeplinirii serviciilor publice în procesul descentralizării acestora
- Lipsa unui plan de cercetare a gradului de satisfacție a consumatorilor
- Existența unui management public ineficient privind administrarea serviciilor publice corelat cu indicatori de performanță
- Lipsa de personal suficient pentru îndeplinirea de servicii publice în interesul locuitorilor municipiului dar și, în perspectivă, în interesul investitorilor și al turiștilor

Politici	Programe	Proiecte
Politica nr. 1: Prevenirea și reducerea excluderii sociale a persoanelor dezavantajate	Program 1.1: Îmbunătățirea situației persoanelor cu handicap sau dezavantajate în funcție de categoria acestora	Proiect 1.1.1: Consolidarea parteneriatului între primărie și instituții de cult în scopul creșterii rolului social al bisericii orientat cu precădere către persoane în vârstă și cu handicap (cod proiect 6.01) Proiect 1.1.2: Organizarea unei platforme comune de management al serviciilor oferite de ONG-uri cu misiune de ajutorare a persoanelor dezavantajate (cod proiect 6.02)
	Program 1.2: Întărirea rolului primăriei de centru de comunicare și informare în sprijinul promovării de programe sociale.	Proiect 1.2.1: Determinarea gradului de satisfacție a comunității privind serviciile sociale aflate în jurisdicția primăriei. (cod proiect 6.03) Proiect 1.2.2: Introducerea sistemului de indicatori de performanță pentru serviciile sociale (cod proiect 6.04)
Politica nr. 2: Reabilitarea dotărilor pentru servicii de educație, sport și cultură	Program 2.1. Reabilitarea clădirilor unităților de învățământ aflate în gestiunea municipalității	Proiect 2.1.1. Reabilitare instalații de încălzire și izolare parțială unități școlare (în desfășurare) Proiect 2.1.2. Extindere Liceu de Muzică și Arte (în desfășurare) Proiect 2.1.3. Extindere Grup școlar Industrie Ușoară (în desfășurare)
	Program 2.2. Reabilitarea dotărilor sportive	Proiect 2.2.1. Modernizare stadion / pavilion administrativ (în desfășurare)

3.7

Trafic



Probleme:

- Lipsa unui plan de trafic, parte componentă a planului urbanistic general.
- Organizarea ad-hoc a parcajelor cu efecte negative asupra imaginii cetății.
- Lipsa unei rezerve de teren tampon zonei centrale care să asigure parcaje pentru dezvoltările viitoare venite din creșterea afacerilor și a turismului.
- Drumul de centură necesită refacerea suprafeței carosabile și îmbunătățirea condițiilor de siguranță a traficului.



Politici	Programe	Proiecte
Politica 1: Îmbunătățirea condițiilor de trafic pe teritoriul municipiului Alba Iulia	Program 1.1. Realizarea și implementarea unui concept general pentru trafic în municipiul Alba Iulia	Proiect 1.1.1. Elaborarea studiului de trafic (cod proiect 7.01)
Politica 2: Reglementarea traficului în Cetatea Alba Iulia	Program 2.1. Îmbunătățirea accesului în Cetatea Alba Iulia	Proiect 2.1.1. Reglementarea accesului vehiculelor în Cetate (cod proiect 7.02)
	Program 2.2. Reglementarea condițiilor de parcare în Cetate	Proiect 2.2.1. Amenajarea unor noi parcaje în apropierea Cetății (cod proiect 7.03)

3.8

Afaceri și comerț



Probleme:

- Lipsa comunicării dintre comercianții și primărie în scopul înțelegerii oportunităților sau a pericolelor unui comerț competitiv sau neperformant
- Lipsa coordonării investițiilor publice, cu veniturile financiare generate din partea sectorului privat
- Lipsa unor acțiuni de comunicare cu comercianții privind modul de organizarea a comerțului în orașe istorice
- Lipsa unei oferte personalizate de birouri pe grade și preț/mp

Politici	Programe	Proiecte
Politica 1: Marketingul municipiului	Program 1.1: Promovarea resurselor, a valorilor și a imaginii municipiului Alba Iulia prin optimizarea avantajelor sale comparative și competitive.	Proiect 1.1.1: Realizarea studiului de marketing pentru municipiul Alba Iulia (cod proiect 8.01) Proiect 1.1.3: Formularea și lansarea campaniei "Investiții în Alba Iulia" (cod proiect 8.02)
Politica 2: Susținerea dezvoltării activităților de producție și de servicii urbane cu valoare adăugată pe piața de muncă locală.	Program 2.1: Realizarea în cooperare cu Camera de Industrie Agricolă și Comerț a județului Alba a unui plan local de dezvoltare a sectorului IMM-urilor	Proiect 2.1.1: Îmbunătățirea ofertei de spații pentru firmele mici și mijlocii (cod proiect 8.03) Proiect 2.1.2: Inițierea împreună cu firme și ONG-uri specializate a campaniei "Cumpărați de la noi" (cod proiect 8.04)
	Program 2.2. Sprijinirea dezvoltării și localizării unor întreprinderi mici și mijlocii din domeniul meșteșugurilor tradiționale	Proiect 2.2.1. Înființarea unui centru pentru sprijinirea și promovarea meșteșugurilor tradiționale (cod proiect 8.05)

3.9

Turism



Probleme:

- Lipsa unor servicii hoteliere care se adresează turismului de afaceri și de conferințe
- Lipsa unor servicii diversificate privind alimentația publică, în discrepanță cu diversitatea gastronomică a regiunii
- Lipsa unei inițiative susținute de revitalizare a cetății ca motor al dezvoltării economice prin turism
- Lipsa de informații și a unei atitudini competitive de promovare a valorilor municipiului și a regiunii, comparativ cu alte orașe din zonă.

Politici	Programe	Proiecte
Politica 1: Dezvoltarea și diversificarea serviciilor turistice din Cetatea Alba Iulia la standardele turismului cultural, de afaceri și de conferințe	Program 1.1. Îmbunătățirea standardelor de calitate a serviciilor pentru un turism cultural, de afaceri și de conferințe	Proiect 1.1.1. Realizarea unui studiu privind piața turistică din municipiul Alba Iulia, pentru un turism cultural, de afaceri și de conferințe (cod proiect 9.01) Proiect 1.1.2. Promovarea imaginii Cetății Alba Iulia pentru turiști (cod proiect 9.02)
	Politica 2: Promovarea unei viziuni comune pentru dezvoltarea turismului în municipiul Alba Iulia	Program 2.1. Susținerea dezvoltării turismului în Cetatea Alba Iulia, în contextul protejării patrimoniului cultural
	Program 2.2. Integrarea ofertei turistice a municipiului Alba Iulia în circuitul turismului rural/montan.	Proiect 2.2.1. Dezvoltarea unei strategii integrate pentru turismul rural / montan la nivel regional (cod proiect 9.06) Proiect 2.2.2. Înființarea unui centru de informare turistică privind traseele montane și agroturismul în regiune (cod proiect 9.07)

3.10

Mediu natural



Probleme:

- Gestionarea defectuasă a deeurilor menajere și spitălicești
- Capacitate insuficientă de epurare a apelor uzate produse în intravilanul municipiului
- Suprafețe reduse de spații verzi în raport cu numărul de locuitori ai municipiului
- Lipsa implicării comunității în probleme/acțiuni de mediu

Politici	Programe	Proiecte
Politica 1: Creșterea calității mediului prin diminuarea poluării provocate de deeurile menajere și industriale și de apele uzate	Program 1.1. Coordonarea investițiilor municipale cu Planul Local de Acțiune pentru Protecția Mediului - Județul Alba 2004	Proiect 1.1.1. Gestionarea integrată a depozitului zonal de deeururi (cod proiect 10.01) Proiect 1.1.2. Colectarea selectivă și valorificarea deeurilor reciclabile (cod proiect 5.04) Proiect 1.1.3. Realizarea unui plan de investiții pentru rețeaua de alimentare cu apă și canalizare a municipiului Alba Iulia (cod proiect 5.03)
Politica 2: Creșterea calității mediului prin amenajarea și extinderea spațiilor verzi din teritoriul intravilan	Program 2.1. Asigurarea protecției spațiilor verzi existente din municipiul Alba Iulia	Proiect 2.1.1. Inițierea și organizarea unei campanii de protecție a zonelor verzi (cod proiect 10.02)
Politica 3: Facilitarea și stimularea dialogului cu societatea civilă cu privire la deciziile și strategiile de mediu	Program 3.1. Implicarea cetățenilor în realizarea unor acțiuni privind mediul urban	Proiect 3.1.1. Instituirea unui forum pentru dezbaterile problemelor de mediu ale municipiului Alba Iulia, care să servească drept platformă de consultare a comunității în procesul de dezvoltare a strategiei (cod proiect 11.04) Proiect 3.1.2. Formularea și implementarea programului Agenda Locală 21 (cod proiect 10.03)

3.11

Implicarea comunității



Probleme:

- Apariția aspectelor de sărăcie și de segregare socială generate de nivelul de venituri
- Existența unui omaj la o rată ridicată
- Lipsa de implicare a comunității în planurile de dezvoltare locală sau în stabilirea priorităților de investiții în municipiu
- Pasivitatea rezidenților în angajarea unor activități de parteneriat cu primăria pentru realizarea unor lucrări cu caracter comunitar



Politici	Programe	Proiecte
Politica 1: Recunoașterea rolului jucat de comunitatea locală	Program 1.1: Implicarea comunității în dezvoltarea viitoare a municipiului.	Proiect 1.1.1: Instituirea împreună cu ONG-uri specializate a zilei "Planificare orașului". (cod proiect 11.01) Proiect 1.1.2: Implicarea cetățenilor în realizarea bugetului anual al primăriei municipiului Alba Iulia. (cod proiect 11.02) Proiect 1.1.3: Identificarea prin rețeaua ONG-urilor a nevoilor anumitelor grupuri de locuitori cu o atenție sporită asupra grupurilor vulnerabile ale copiilor și a tinerilor. (cod proiect 11.03) Proiect 1.1.4: Sprijinirea organizării Forumurilor comunității (cod proiect 11.04)

3.12

Management i administratie publică



Probleme:

- Lipsa planului urbanistic general al municipiului ca instrument legal de dezvoltare i de control al dezvoltării municipiului pe toate sectoarele sale spaiale
- Lipsa unor structuri specializate în aparatul primăriei, sau externalizate acesteia, cu atribuii în dezvoltarea economică, managementul proprietilor municipale i cu precădere al cetii
- Lipsa de personal suficient i calificat pentru a realiza serviciile menionate anterior
- Lipsa unui program continuu de lucru cu sectorul privat i cu cetenii privind aspecte sectoriale sau generale ale dezvoltării municipiului
- Lipsa unei forme de informare a posibilitilor de investiție pe teritoriul administrativ i periurban al municipiului

Politici	Programe	Proiecte
Politica 1: ntrirea capacitii municipalitii pentru managementul dezvoltării urbane	Program 1.1. nfiinarea unui birou de dezvoltare locală la nivel municipal, responsabil cu coordonarea implementării strategiei de dezvoltare a municipiului	Proiect 1.1.1. Operaionalizarea biroului de dezvoltare locală (cod proiect 12.01) Proiect 1.1.2. Pregătirea personalului biroului (cod proiect 12.02) Proiect 1.1.3. Atragerea si coordonarea fondurilor provenind din diferite surse (cod proiect 12.03)
	Program 1.2. nfiinarea unui birou de coordonare la nivel municipal pentru managementul cetii Alba Iulia.	Proiect 1.2.1. Operaionalizarea biroului pentru managementul Cetii. (cod proiect 12.04) Proiect 1.2.2. Pregătirea personalului biroului în domeniile specifice fiei postului (cod proiect 12.05) Proiect 1.2.5. Accesarea fondurilor provenind din diferite surse i destinate proiectelor din Cetate (cod proiect 12.06)

