



Monitorizare și evaluare

5

- 5.1. Monitorizarea
- 5.2. Evaluarea și analiza impactului

5. MONITORIZARE SI EVALUARE

5.1. Monitorizarea

Dacă implementarea proiectelor înseamnă organizarea și conducerea acestora în sensul atingerii obiectivelor pentru care au fost propuse, monitorizarea reprezintă un sistem de colectare și raportare a informațiilor asupra desfășurării proiectelor, în vederea îmbunătățirii eficienței și reorientării acțiunilor, în cazul în care acestea nu conduc la rezultatele estimate.

Monitorizarea este un instrument de management și o etapă a oricărei strategii de dezvoltare, care evaluează o serie de aspecte aflate în plină desfășurare, cum ar fi: activități, rezultate parțiale, buget, performanțe ale organizației ce asigură implementarea, riscurile identificate inițial. Existența unor activități bine formulate, a indicatorilor de performanță aferenți acestora și a unui buget propriu fiecărei activități constituie factori de succes în procesul de monitorizare.

Un grafic al desfășurării în timp a proiectelor (prezentat anexat) este o condiție esențială pentru monitorizare. De asemenea, realizarea unui grafic de monitorizare, care să etapizeze verificarea rezultatelor parțiale ale fiecărui proiect, este un instrument care facilitează acest proces. Graficul anexat, realizat pe baza calendarului activităților, poziționează rezultatele estimate ale activităților în lunile anilor 2005/2007 și îi propune să asiste echipa proiectelor în procesul monitorizării acestora.

5.2. Evaluarea și analiza impactului

Evaluarea este un instrument care apreciază dacă obiectivul a fost atins, în cadrul de timp sau de buget alocat, și se realizează în două etape - la jumătatea și la sfârșitul proiectului. Graficul de monitorizare propus pentru proiectele descrise în capitolul anterior vine de asemenea în sprijinul evaluării acestora.

Evaluarea impactului apreciază măsura în care proiectul contribuie la țelul inițial și afectează mediul. În cazul specific proiectelor din centrul istoric, impactul va fi măsurat în raport cu efectul de multiplicare al acestora, în raport cu noile oportunități de investiții pe care fiecare proiect le generează la rândul său, sau în raport cu efectele pe care le generează asupra locuirii sau activităților economice în zonă.

Impactul poate fi analizat înaintea începerii proiectului - impact potențial - și poate, în acest sens, să devină un criteriu de decizie asupra oportunității unui proiect, sau la o anumită perioadă după încheierea proiectului, constituind un punct de vedere obiectiv în cazul deciziilor de investiție viitoare.

